

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

LÝ THỊ LOAN

NÂNG CAO NĂNG LỰC CẠNH TRANH
CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN VÀ ĐẦU TƯ
XÂY DỰNG THÁI NGUYÊN

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ
CHUYÊN NGÀNH: QUẢN TRỊ KINH DOANH

THÁI NGUYÊN - 2014

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

LÝ THỊ LOAN

**NÂNG CAO NĂNG LỰC CẠNH TRANH
CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN VÀ ĐẦU TƯ
XÂY DỰNG THÁI NGUYÊN**

Chuyên ngành: QUẢN TRỊ KINH DOANH
Mã ngành: 60.34.01.02

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ

Người hướng dẫn khoa học: TS. BÙI NỮ HOÀNG ANH

THÁI NGUYÊN - 2014

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan đây là công trình nghiên cứu của riêng cá nhân tôi. Các số liệu, kết quả nêu trong luận văn này là trung thực và chưa từng được bảo vệ một học vị khoa học hoặc công bố trong bất kỳ công trình nào khác. Các thông tin trích dẫn trong luận văn này đều đã được chỉ rõ nguồn gốc.

Tôi xin chịu mọi trách nhiệm về lời cam đoan của mình.

Thái Nguyên, tháng 10 năm 2014

Tác giả luận văn

Lý Thị Loan

LỜI CẢM ƠN

Trong quá trình học tập và thực hiện đề tài nghiên cứu, tôi đã nhận được rất nhiều sự giúp đỡ nhiệt tình và đóng góp quý báu của nhiều tập thể và cá nhân.

Trước hết, tôi xin gửi lời cảm ơn sâu sắc đến **TS. Bùi Nữ Hoàng Anh**, người đã trực tiếp hướng dẫn và giúp đỡ tôi trong suốt quá trình học tập, thực hiện nghiên cứu đề tài và hoàn thành luận văn này.

Tôi xin trân trọng gửi lời cảm ơn đến Ban Giám hiệu trường Đại học Kinh tế và quản trị kinh doanh Thái Nguyên, các phòng, Khoa, đặc biệt là các cán bộ Phòng Đào tạo - Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh - Đại học Thái Nguyên đã giúp đỡ tôi hoàn thành quá trình học tập và thực hiện luận văn của mình.

Tôi cũng xin chân thành cảm ơn Lãnh đạo, các đồng nghiệp đang công tác tại Công ty Cổ phần Tư vấn và Đầu tư Xây dựng Thái Nguyên, những người đã giúp đỡ và tạo điều kiện thuận lợi cho tôi trong quá trình nghiên cứu, thực hiện đề tài luận văn.

Thái Nguyên, tháng 10 năm 2014

Tác giả luận văn

Lý Thị Loan

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC.....	iii
DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	vii
DANH MỤC CÁC SƠ ĐỒ	viii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	3
4. Nội dung nghiên cứu	3
5. Đóng góp của luận văn.....	3
6. Kết cấu của luận văn	4
Chương 1: CƠ SỞ KHOA HỌC VỀ NÂNG CAO NĂNG LỰC CẠNH	
TRANH CỦA DOANH NGHIỆP XÂY DỰNG	5
1.1. Cơ sở lý luận	5
1.1.1. Cạnh tranh	5
1.1.2. Năng lực cạnh tranh	8
1.1.3. Năng lực cạnh tranh trong đấu thầu xây dựng	10
1.1.4. Các nhân tố ảnh hưởng đến năng lực cạnh tranh trong doanh nghiệp.....	16
1.1.5. Các tiêu chí đánh giá khả năng nâng cao năng lực cạnh tranh	23
1.2. Cơ sở thực tiễn về nâng cao năng lực cạnh tranh của doanh nghiệp xây dựng.....	26
1.2.1. Tình hình cạnh tranh trong doanh nghiệp xây dựng trong và ngoài nước	26
1.2.2. Bài học kinh nghiệm	27
Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU.....	30
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	30
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	30
2.2.1. Thu thập thông tin	30
2.2.2. Tổng hợp thông tin.....	30

2.2.3. Phân tích thông tin	31
2.3. Hệ thống các tiêu chí và chỉ tiêu nghiên cứu	32
2.3.1. Năng lực tài chính của doanh nghiệp	32
2.3.2. Số lượng công trình và giá trị công trình mà Công ty được nhận thầu.....	35
2.3.3. Đánh giá chất lượng dự án	35
2.3.4. Đánh giá năng lực kỹ thuật của doanh nghiệp	36
2.3.5. Đánh giá uy tín kinh nghiệm của doanh nghiệp.....	36
2.3.6. Đánh giá về giá.....	37
Chương 3: THỰC TRẠNG NĂNG LỰC CẠNH TRANH CỦA CÔNG TY CP TƯ VẤN VÀ ĐẦU TƯ XÂY DỰNG THÁI NGUYÊN	39
3.1. Tổng quan về Công ty cổ phần Tư vấn và Đầu tư Xây dựng Thái Nguyên	39
3.1.1. Thông tin chung về Công ty.....	39
3.1.2. Khái quát quá trình hình thành và phát triển của Công ty CP Tư vấn và Đầu tư Xây dựng Thái Nguyên.....	39
3.1.3. Chức năng, nhiệm vụ, cơ cấu tổ chức của Công ty cổ phần Tư vấn và Đầu tư Xây dựng Thái Nguyên.....	41
3.1.4. Khái quát về tình hình kinh doanh của Công ty cổ phần Tư vấn và Đầu tư Xây dựng Thái Nguyên trong những năm 2011 - 2013.....	45
3.2. Những yếu tố ảnh hưởng trực tiếp đến nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty CP Tư vấn và Đầu tư Xây dựng Thái Nguyên.....	47
3.2.1. Các nhân tố chủ quan	47
3.2.2. Các yếu tố khách quan	73
3.3. Thực trạng về năng lực cạnh tranh của Công ty CP Tư vấn và Đầu tư Xây dựng Thái Nguyên.....	79
3.3.1. Những đánh giá tổng quát về năng lực cạnh tranh của Công ty CP Tư vấn và Đầu tư Xây dựng Thái Nguyên	79
3.3.2. Đánh giá cụ thể về tình hình cạnh tranh của Công ty CP Tư vấn và Đầu tư Xây dựng Thái Nguyên.....	80
3.3.3. Những hạn chế và vấn đề đặt ra đối với Công ty trong cạnh tranh	81

Chương 4: GIẢI PHÁP NÂNG CAO NĂNG LỰC CẠNH TRANH CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN VÀ ĐẦU TƯ XÂY DỰNG THÁI NGUYÊN	85
4.1. Quan điểm định hướng nâng cao sức cạnh tranh của công ty	85
4.1.1. Xu hướng phát triển của cạnh tranh xây dựng	85
4.1.2. Mục tiêu nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty Cổ phần Tư vấn và Đầu tư Xây dựng Thái Nguyên	87
4.1.3. Định hướng phát triển của Công ty CP Tư vấn và Đầu tư Xây dựng Thái Nguyên trong những năm tới	87
4.2. Các giải pháp chủ yếu nhằm nâng cao sức cạnh tranh của Công ty cổ phần Tư vấn và Đầu tư Xây dựng Thái Nguyên	88
4.2.1. Tăng cường vốn đầu tư nhằm hiện đại hóa trang thiết bị máy móc, kỹ thuật và công nghệ thi công	89
4.2.2. Đẩy mạnh nghiên cứu thị trường, xúc tiến thương mại nhằm xây dựng chiến lược cạnh tranh dài hạn	90
4.2.3. Đa dạng hóa các hình thức huy động vốn và sử dụng hiệu quả các nguồn vốn	92
4.2.4. Tăng cường kỹ năng phân tích giá cạnh tranh hợp lý	93
4.3. Một số kiến nghị đối với nhà nước trong lĩnh vực cạnh tranh xây dựng cơ bản	95
4.3.1. Hoàn thiện cơ sở pháp lý	95
4.3.2. Tăng cường công tác thanh tra, kiểm tra hoạt động xây dựng	96
4.3.3. Hoàn thiện và nâng cao hiệu quả bộ máy cơ quan quản lý	97
KẾT LUẬN	99
TÀI LIỆU THAM KHẢO	101

DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT

CP	:	Cổ phần
DN	:	Doanh nghiệp
SXKD	:	Sản xuất kinh doanh
TNHH	:	Trách nhiệm hữu hạn
WTO	:	Tổ chức thương mại thế giới
XDCB	:	Xây dựng cơ bản

DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 3.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2011 - 2013.....	46
Bảng 3.2. Bảng Cân đối kế toán rút gọn năm 2011 - 2013 của Công ty CP Tư vấn và Đầu tư Xây dựng Thái Nguyên.....	48
Bảng 3.3. Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2011 - 2013	50
Bảng 3.4. Tình hình doanh thu của Công ty năm 2011 - 2013	51
Bảng 3.5. Tình hình lợi nhuận của Công ty năm 2011 - 2013.....	53
Bảng 3.6. Hệ số nợ của Công ty năm 2011-2013	55
Bảng 3.7. Các chỉ tiêu thể hiện khả năng thanh toán của Công ty năm 2011 - 2013.....	56
Bảng 3.8. Hiệu suất sinh lời của tài sản và vốn chủ sở hữu năm 2011-2013	59
Bảng 3.9. Tình hình biến động tài sản, nguồn vốn năm 2011 - 2013	63
Bảng 3.10. Bảng tổng hợp tình hình tăng trưởng vốn của Công ty CP Tư vấn và Đầu tư Xây dựng Thái Nguyên.....	64
Bảng 3.11. Kết quả nhận thầu của Công ty năm 2011 - 2013	65
Bảng 3.12. Tình hình lao động và sử dụng lao động của Công ty năm 2011-2013	68
Bảng 3.13. Bảng máy móc - Thiết bị của Công ty CP Tư vấn và Đầu tư Xây dựng Thái Nguyên	72
Bảng 3.14. So sánh năng lực tài chính của các công ty	76
Bảng 3.15. So sánh kết quả nhận thầu của Công ty với các đối thủ cạnh tranh	77
Bảng 3.16. Ma trận SWOT của công ty.....	82
Bảng 4.1. Dự kiến kế hoạch sản lượng năm 2014-2018.....	88

DANH MỤC CÁC SƠ ĐỒ

Hình 1.1. Khung phân tích các công cụ nâng cao năng lực cạnh tranh trong đấu thầu của doanh nghiệp xây dựng	13
Hình 1.2. Khung phân tích các nhân tố ảnh hưởng đến năng lực cạnh tranh trong đấu thầu của doanh nghiệp xây dựng	17
Sơ đồ 3.1: Cơ cấu tổ chức của Công ty.....	43